



โรงพยาบาลแก่งคร้อ  
KAENGKHRO HOSPITAL

# รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

หน่วยงานโรงพยาบาลแก่งคร้อ

## คำนำ

โรงพยาบาลแก่งคร้อ จังหวัดชัยภูมิ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารทั่วไป งานพัสดุ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยนำแผนการจัดซื้อจัดจ้างกับผลการจัดซื้อจัดจ้างมาเปรียบเทียบเป็นร้อยละของการดำเนินการ และจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

คณะทำงานรายงาน

พฤศจิกายน ๒๕๖๘

## สารบัญ

๑.รายงานสรุปผลการจัดซื้อ	๔
๒. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๘	๑๔
๒.๑ การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๑๕
๒.๒. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๑๕
๒.๓ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๑๕
๒.๔ แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๑๕
สรุป	๑๖



# รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568



หน่วยงานโรงพยาบาลแก่งคร้อ จังหวัดชัยภูมิ

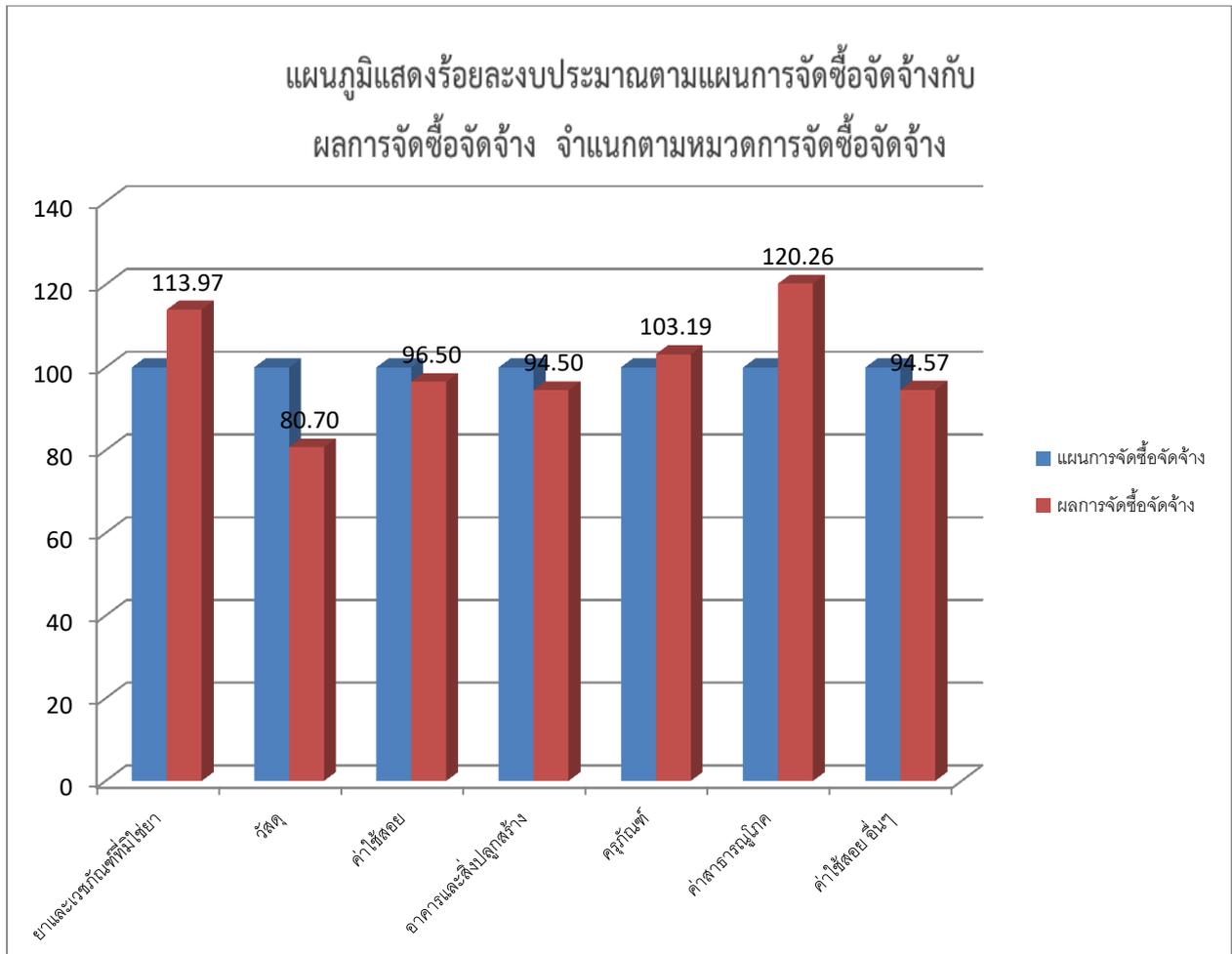
**รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**  
**หน่วยงานโรงพยาบาลแก้งคร้อ**

โรงพยาบาลแก้งคร้อ จังหวัดชัยภูมิ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยกลุ่มงานบริหารทั่วไป งานพัสดุ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โดยนำแผนการจัดซื้อจัดจ้างกับผลการจัดซื้อจัดจ้างมาเปรียบเทียบเป็นร้อยละของการดำเนินการ และจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 1 แผนการจัดซื้อจัดจ้างกับผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2568

ลำดับ	หมวดการจัดซื้อจัดจ้าง	แผนการจัดซื้อจัดจ้าง	ผลการจัดซื้อจัดจ้าง	ผลต่าง
1	ยาและเวชภัณฑ์ที่มีใบยา	44,050,209.00	50,205,367.50	-6,155,158.50
2	วัสดุ	5,827,800.00	4,703,213.33	1,124,586.67
3	ค่าใช้สอย	6,070,740.00	5,858,404.40	212,335.60
4	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3,000,000.00	2,835,000.00	165,000.00
5	ครุภัณฑ์	10,448,289.12	10,781,095.74	-332,806.62
6	ค่าสาธารณูปโภค	4,762,000.00	5,726,970.88	-964,970.88
7	ค่าใช้สอย อื่นๆ	700,000.00	661,958.80	38,041.20
<b>รวม</b>		<b>74,859,038.12</b>	<b>80,772,010.65</b>	<b>-5,912,972.53</b>



จากตารางที่ 1 แผนการจัดซื้อจัดจ้างกับผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2568 และแผนภูมิแสดงร้อยละแผนการจัดซื้อจัดจ้างกับผลการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามหมวดการจัดซื้อจัดจ้าง จะเห็นว่า มีการจัดซื้อจัดจ้างมากกว่าแผนจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุดคือหมวดของสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 120.26 รองลงมาคือ หมวดยาและเวชภัณฑ์ที่มีไข้ยา คิดเป็นร้อยละ 113.97 หมวดเครื่องมือ คิดเป็นร้อยละ 103.19 ส่วนหมวดอื่นๆ มีการจัดซื้อจัดจ้างน้อยกว่าแผนจัดซื้อจัดจ้าง

## 1. รายงานสรุปผลการจัดซื้อ

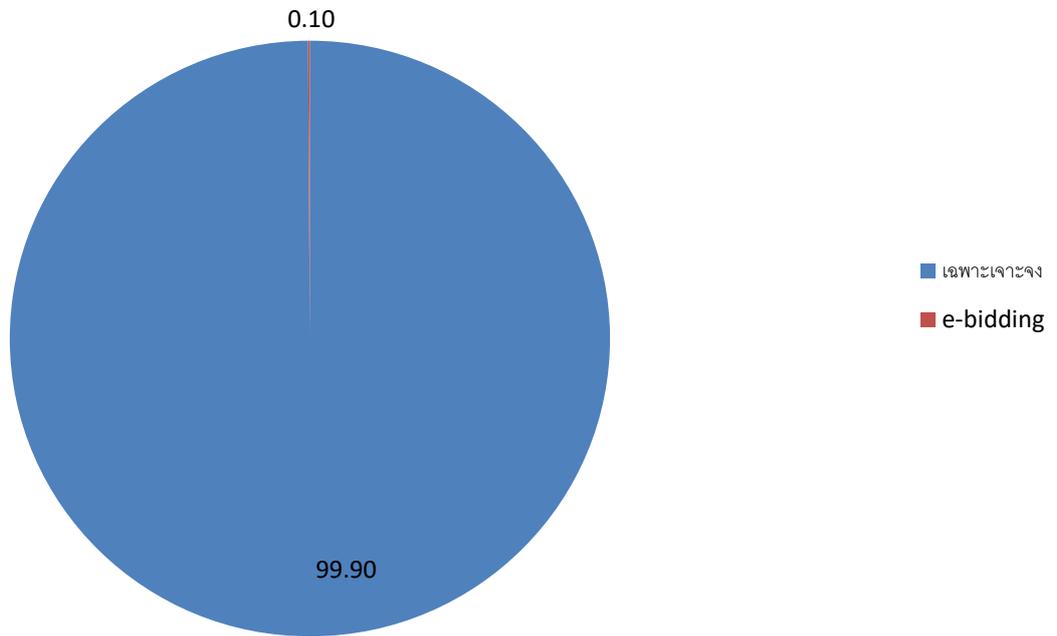
1.1 รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 โรงพยาบาลแก้งคร้อ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ รวมทั้งสิ้นจำนวน 2,058 โครงการ วงเงิน 80,772,010.65 บาท ดำเนินการแล้วเสร็จทุกโครงการ คิดเป็นร้อยละ 100

1.2 รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง การจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าว โรงพยาบาลแก้งคร้อ มีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง 2 วิธี และจัดกลุ่มหมวดการจัดซื้อจัดจ้าง 7 หมวด ซึ่งแต่ละหมวดได้จัดรวบรวมตามกลุ่มประเภทตามผังบัญชีภาคสุขภาพ ปีงบประมาณ 2568 สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ดังแสดงในตารางและแผนภูมิดังนี้

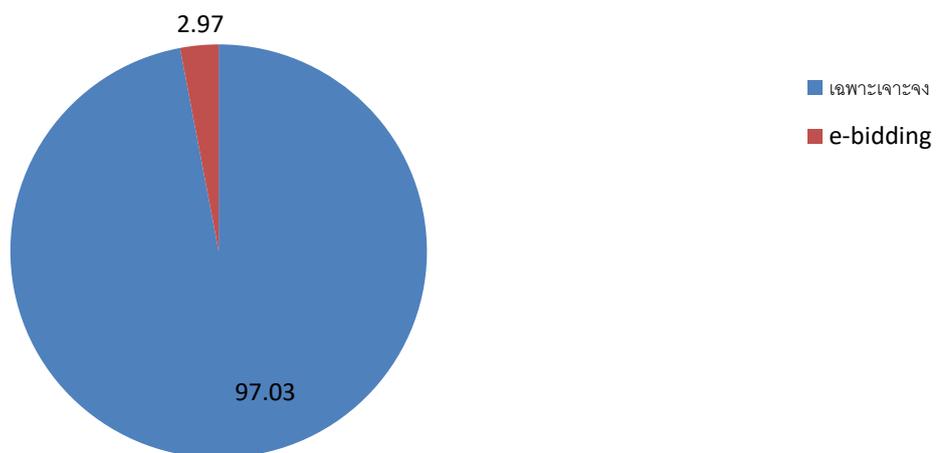
ตารางที่ 2 จำนวนโครงการที่ดำเนินการ จำแนกตามหมวด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	หมวดการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง	
			เฉพาะเจาะจง	e-bidding	เฉพาะเจาะจง	e-bidding
1	ยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา	1176	1176		50,205,367.50	
2	วัสดุ	281	281		4,703,213.33	
3	ค่าใช้สอย	247	247		5,858,404.40	
4	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	4	2	2	435,000.00	2,400,000.00
5	ครุภัณฑ์	58	58		10,781,095.74	
6	ค่าสาธารณูปโภค	163	163		5,726,970.88	
7	ค่าใช้สอย อื่นๆ	129	129		661,958.80	
รวม		2058	2056	2	78,372,010.65	2,400,000.00

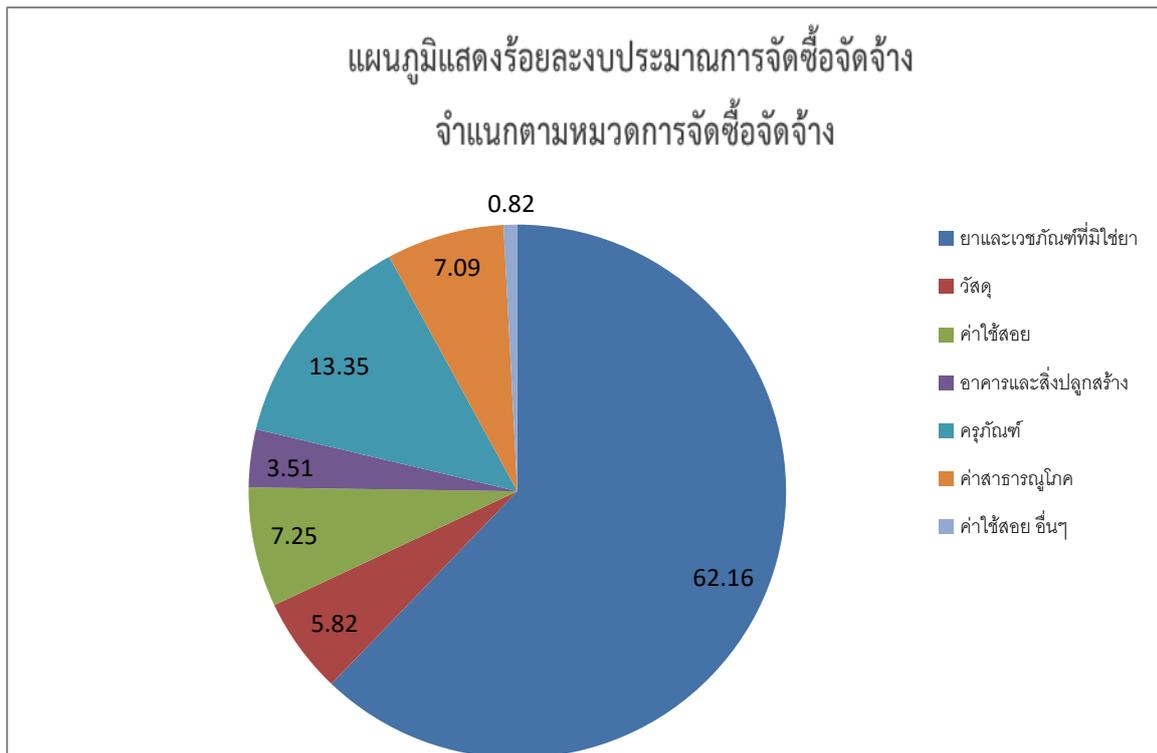
แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการ  
จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการ  
จำแนกตามงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง



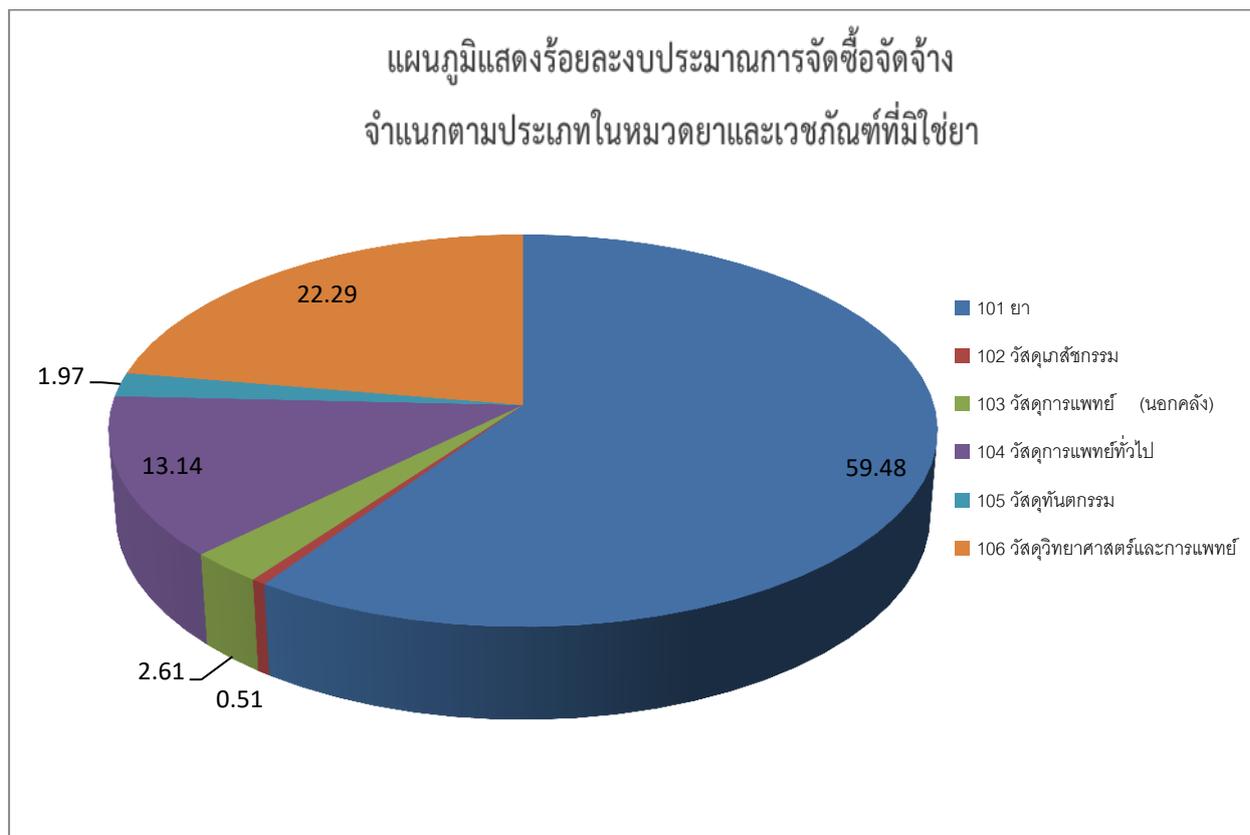
จากตารางที่ 2 จำนวนโครงการที่ดำเนินการ จำแนกตามหมวด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และแผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการ จำแนกตามงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง จะเห็นว่าภาพรวมในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง มากที่สุด คิดเป็น ร้อยละ 99.90 ของจำนวนโครงการ คิดเป็นร้อยละ 97.03 ของงบประมาณ รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) คิดเป็นร้อยละ 0.10 ของจำนวนโครงการ คิดเป็นร้อยละ 2.97 ของงบประมาณ



จากแผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามหมวดการจัดซื้อจัดจ้าง จะเห็นว่าหมวดยาและเวชภัณฑ์ที่มีโซยา มากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 62.16 ของงบประมาณ รองลงมาคือ หมวดของครุภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 13.35 หมวดค่าใช้สอย คิดเป็นร้อยละ 7.25 หมวดค่าสาธารณูปโภค คิดเป็นร้อยละ 7.09

ตารางที่ 3 จำนวนประเภทในหมวดยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา จำแนกตามวิธีและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

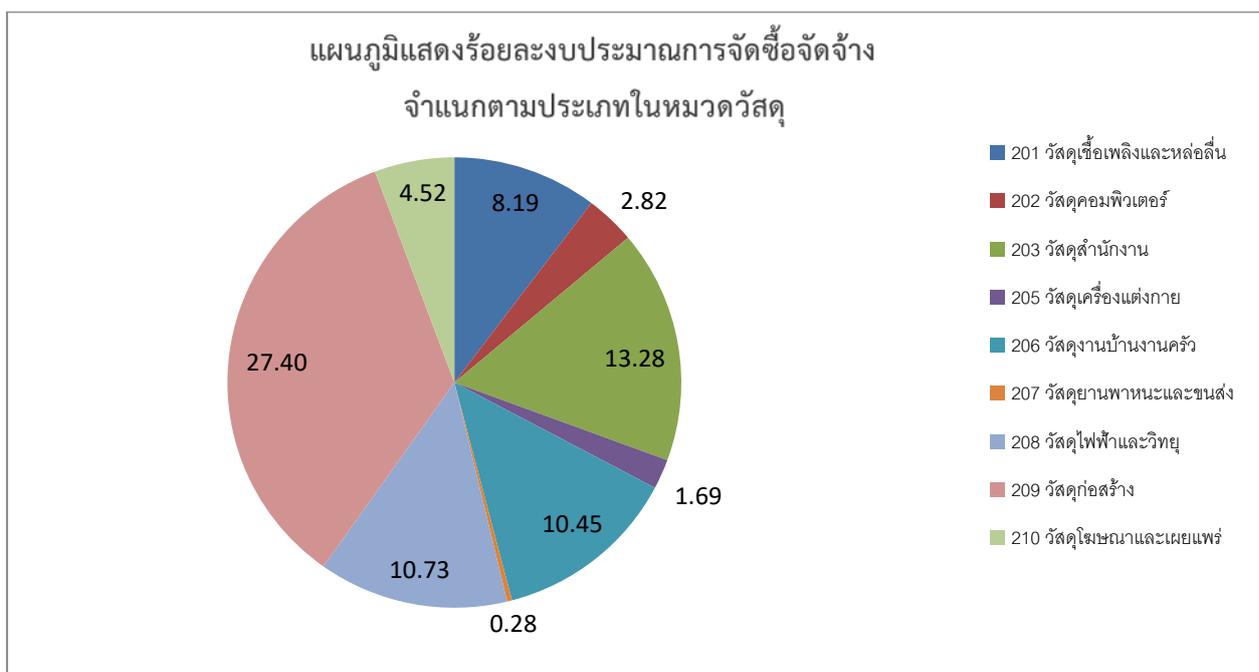
ลำดับ	หมวดยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา	จำนวน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง	
			เฉพาะเจาะจง	e-bidding	เฉพาะเจาะจง	e-bidding
1	101 ยา	603	603	-	29,864,484.66	-
2	102 วัสดุเภสัชกรรม	13	13	-	254,704.80	-
3	103 วัสดุการแพทย์ (นอกคลัง)	85	85	-	1,308,241.61	-
4	104 วัสดุการแพทย์ทั่วไป	231	231	-	6,597,012.57	-
5	105 วัสดุทันตกรรม	151	151	-	989,814.06	-
6	106 วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	93	93	-	11,191,109.80	-
รวม		1176	1176		50,205,367.50	



จากแผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามประเภทในหมวดยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา พบว่างบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง มากที่สุดคือ ประเภทยา คิดเป็นร้อยละ 59.48 รองลงมาคือ ประเภทวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ คิดเป็นร้อยละ 22.29 ประเภทวัสดุการแพทย์ทั่วไป คิดเป็นร้อยละ 13.14

ตารางที่ 4 จำนวนประเภทในหมวดวัสดุ จำแนกตามวิธีและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	หมวดวัสดุ	จำนวน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง	
			เฉพาะเจาะจง	e-bidding	เฉพาะเจาะจง	e-bidding
1	201 วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	29	29		748,366.00	
2	202 วัสดุคอมพิวเตอร์	10	10		233,900.00	
3	203 วัสดุสำนักงาน	47	47		601,255.50	
4	205 วัสดุเครื่องแต่งกาย	6	6		667,800.00	
5	206 วัสดุงานบ้านงานครัว	37	37		912,164.82	
6	207 วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	1	1		40,555.21	
7	208 วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	38	38		810,887.00	
8	209 วัสดุก่อสร้าง	97	97		<b>625,582.80</b>	
9	210 วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	16	16		62,702.00	
<b>รวม</b>		<b>281</b>	<b>281</b>		<b>4,703,213.33</b>	

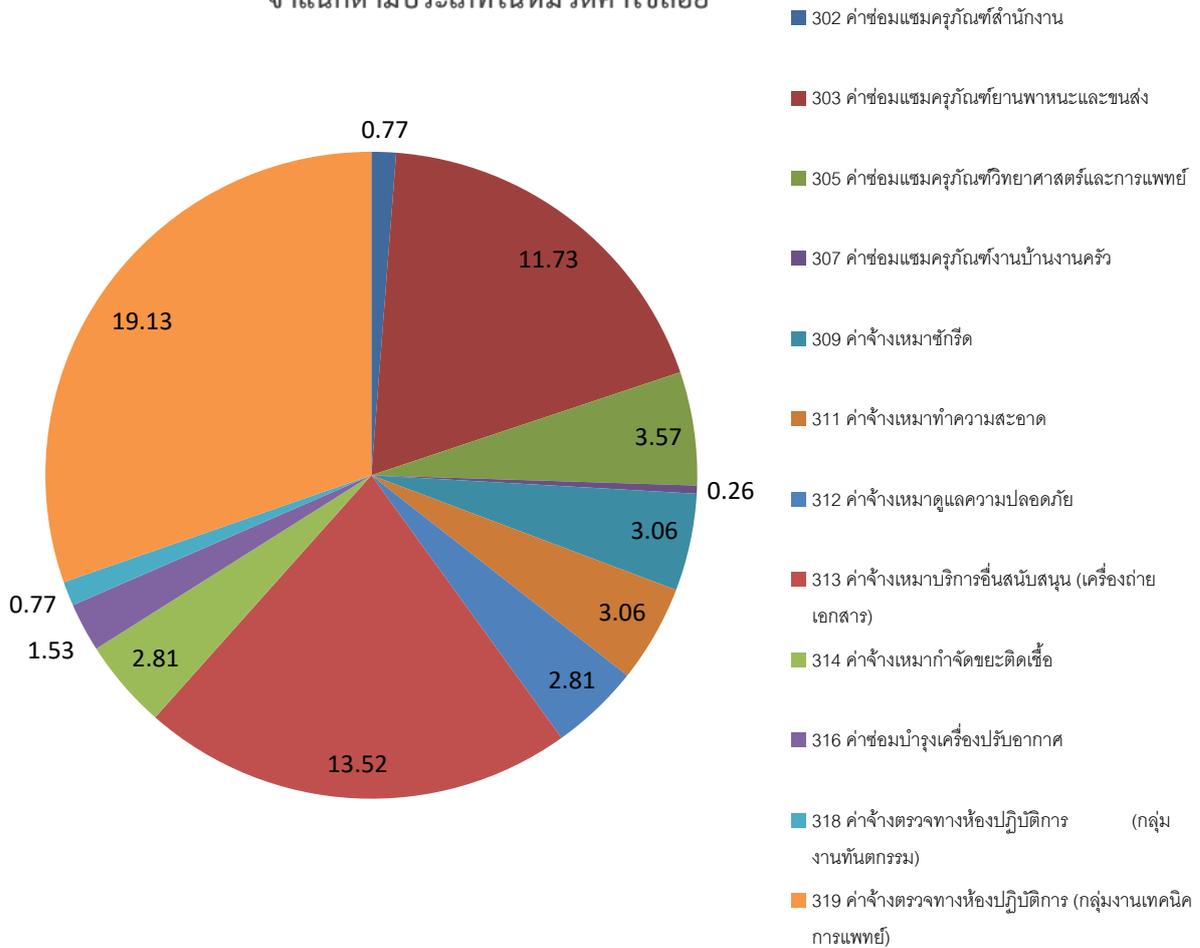


แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามประเภทในหมวดวัสดุ พบว่างบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง มากที่สุดคือ ประเภทวัสดุก่อสร้าง คิดเป็นร้อยละ 27. รองลงมาคือ 40 ประเภทวัสดุสำนักงาน คิดเป็นร้อยละ 13.28 ประเภทวัสดุไฟฟ้าและวิทยุ คิดเป็นร้อยละ 10.73 ประเภทวัสดุงานบ้านงานครัว คิดเป็นร้อยละ 10.45 ประเภทวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น คิดเป็นร้อยละ 8.19 ประเภทวัสดุโฆษณาและเผยแพร่ คิดเป็นร้อยละ 4.52 ประเภทวัสดุคอมพิวเตอร์ คิดเป็นร้อยละ 2.82 ประเภทวัสดุเครื่องแต่งกาย คิดเป็นร้อยละ 1.69 และน้อยที่สุดคือ ประเภทวัสดุยานพาหนะและขนส่ง คิดเป็นร้อยละ 0.28

ตารางที่ 5 จำนวนประเภทในหมวดค่าใช้สอย จำแนกตามวิธีและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	หมวดค่าใช้สอย	จำนวน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง	
			เฉพาะเจาะจง	e-bidding	เฉพาะเจาะจง	e-bidding
1	302 ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์สำนักงาน	3	3		130,000.00	
2	303 ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	46	46		8,640.00	
3	305 ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์	14	14		228,448.30	
4	307 ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว	1	1		111,250.00	
5	309 ค่าจ้างเหมาซักกรีต	12	12		350,913.00	
6	311 ค่าจ้างเหมาทำความสะอาด	12	12		-	
7	312 ค่าจ้างเหมาดูแลความปลอดภัย	11	11		884,737.50	
8	313 ค่าจ้างเหมาบริการอื่นสนับสนุน (เครื่องถ่ายเอกสาร)	53	53		2,060,500.00	
9	314 ค่าจ้างเหมากำจัดขยะติดเชื้อ	11	11		1,186,740.00	
10	316 ค่าซ่อมบำรุงเครื่องปรับอากาศ	6	6		-	
11	318 ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ (กลุ่มงานพันธุกรรม)	3	3		245,965.60	
12	319 ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ (กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์)	75	75		133,300.00	
<b>รวม</b>		<b>247</b>	<b>247</b>		<b>5,858,404.40</b>	

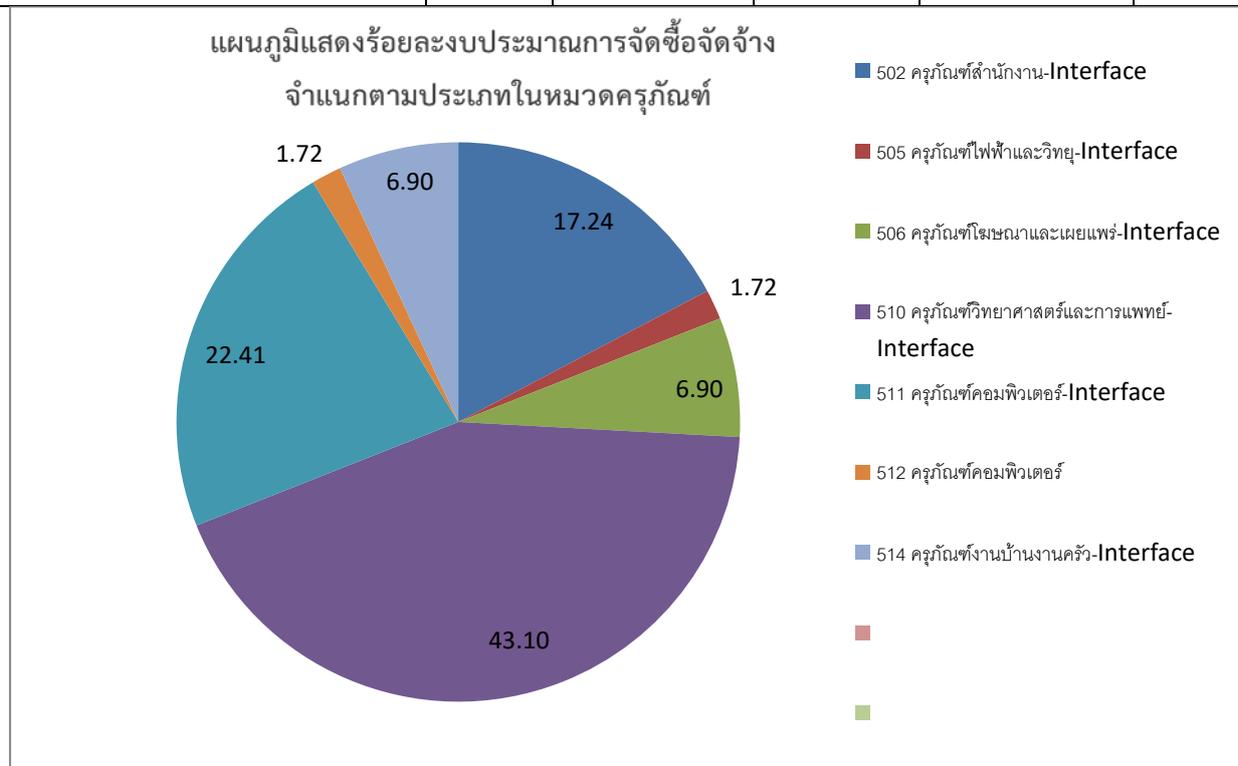
แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง  
จำแนกตามประเภทในหมวดค่าใช้สอย



แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามประเภทในหมวดค่าใช้สอย พบว่า งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง มากที่สุดคือ ประเภทค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ (กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์) คิดเป็นร้อยละ 19.13 รองลงมาคือ ประเภทครุภัณฑ์ค่าจ้างเหมาบริการอื่นสนับสนุน (เครื่องถ่ายเอกสาร) คิดเป็นร้อยละ 13.52 ประเภทค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง คิดเป็นร้อยละ 11.73

ตารางที่ 6 จำนวนประเภทในหมวดครุภัณฑ์ จำแนกตามวิธีและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

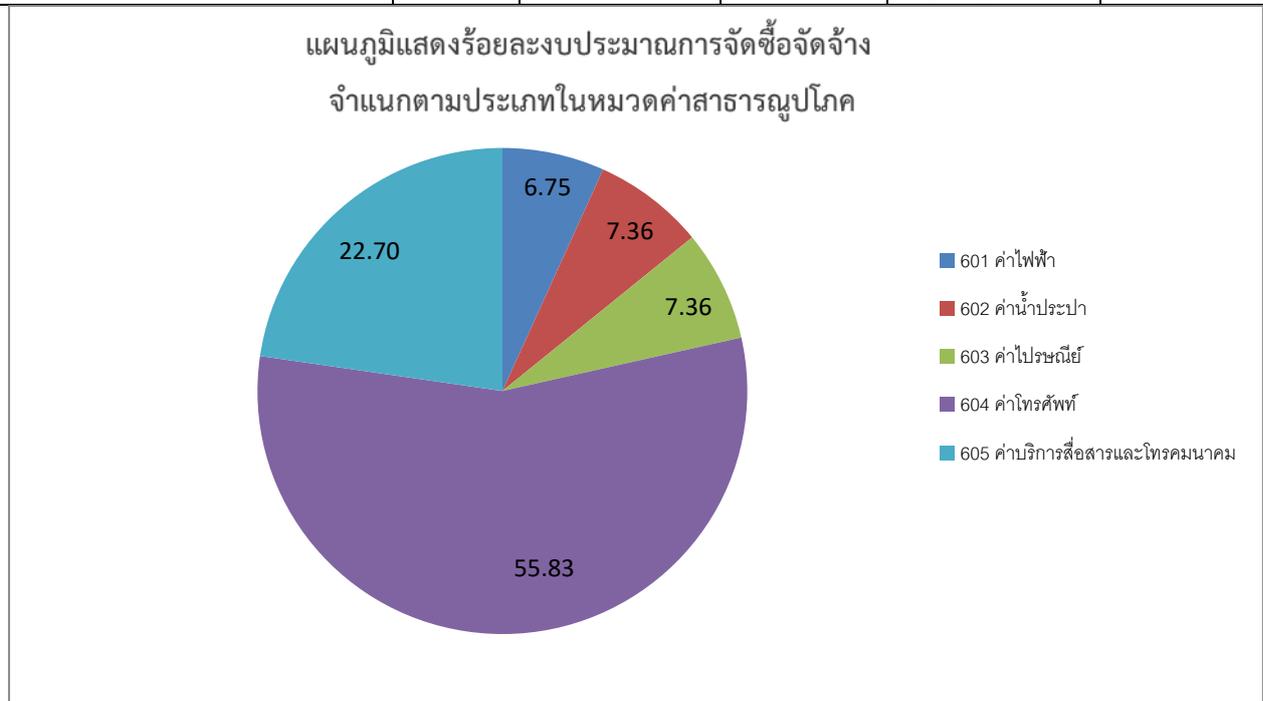
ลำดับ	หมวดครุภัณฑ์	จำนวน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง	
			เฉพาะเจาะจง	e-bidding	เฉพาะเจาะจง	e-bidding
1	502 ครุภัณฑ์สำนักงาน-Interface	10	10		391,600.00	
3	505 ครุภัณฑ์ไฟฟ้าและวิทยุ-Interface	1	1		9,990.00	
4	506 ครุภัณฑ์โฆษณาและเผยแพร่-Interface	4	4		101,839.00	
6	510 ครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์-Interface	25	25		9,888,151.74	
7	511 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์-Interface	13	13		319,160.00	
8	512 ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	1	1		<b>43,795.00</b>	
9	514 ครุภัณฑ์งานบ้านงานครัว-Interface	4	4		26,560.00	
<b>รวม</b>		<b>58</b>	<b>58</b>		<b>10,781,095.74</b>	



แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามประเภทในหมวดครุภัณฑ์ พบว่า งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง มากที่สุดคือ ประเภทครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์และการแพทย์-Interface คิดเป็นร้อยละ 43.10 รองลงมาคือประเภทครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์-Interface คิดเป็นร้อยละ 22.41 ประเภทครุภัณฑ์ สำนักงาน-Interface คิดเป็นร้อยละ 17.24

ตารางที่ 7 จำนวนประเภทในหมวดค่าสาธารณูปโภค จำแนกตามวิธีและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

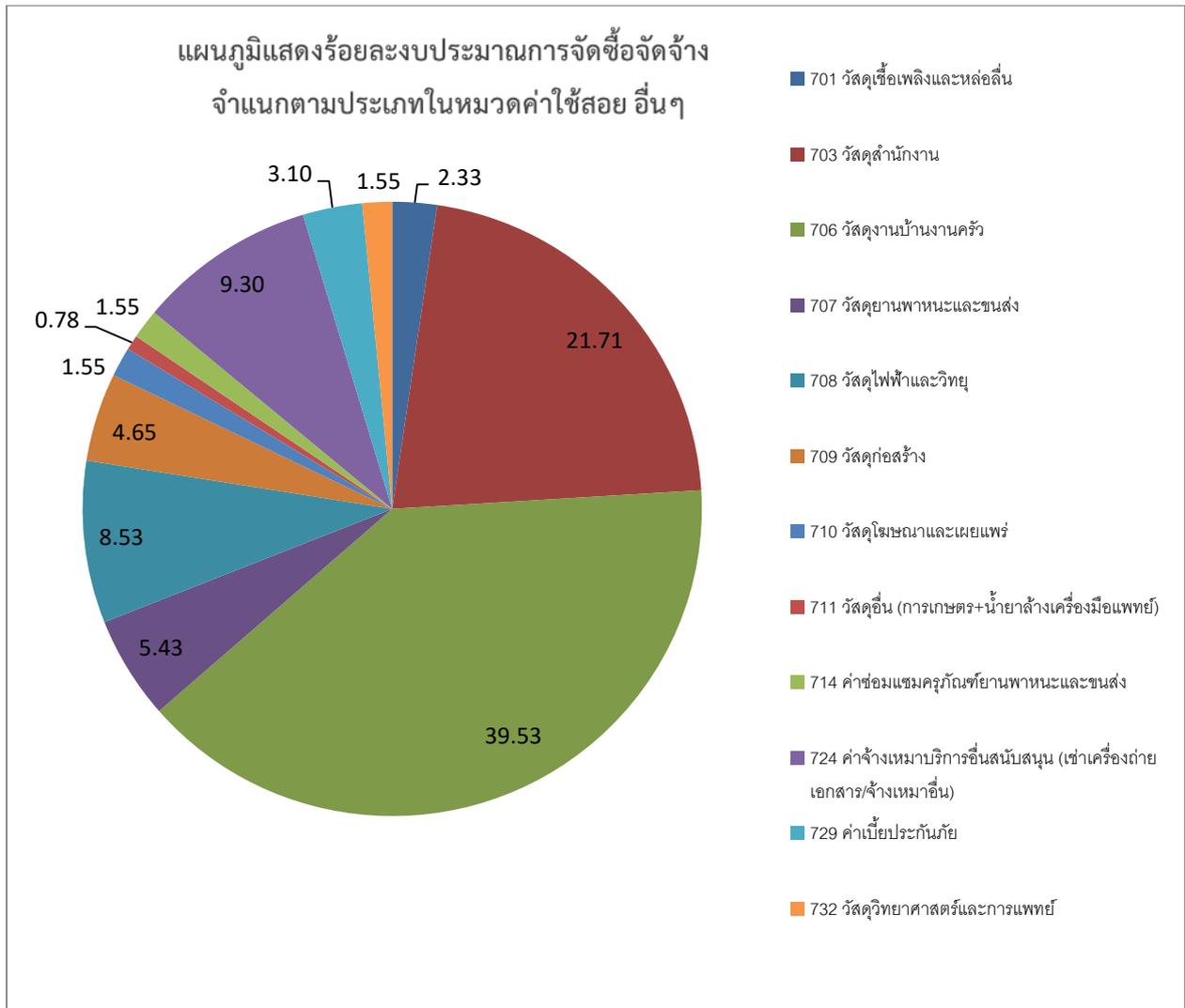
ลำดับ	หมวดค่าสาธารณูปโภค	จำนวน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง	
			เฉพาะเจาะจง	e-bidding	เฉพาะเจาะจง	e-bidding
1	601 ค่าไฟฟ้า	11	11		4,493,061.07	
2	602 ค่าน้ำประปา	12	12		957,346.10	
3	603 ค่าไปรษณีย์	12	12		25,019.60	
4	604 ค่าโทรศัพท์	91	91		57,884.81	
5	605 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	37	37		193,659.30	
<b>รวม</b>		<b>163</b>	<b>163</b>		<b>5,726,970.88</b>	



แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามประเภทในหมวดค่าสาธารณูปโภค พบว่ามากที่สุดคือ ค่าไฟฟ้า คิดเป็นร้อยละ 55.83 รองลงมาคือ ค่าน้ำประปา คิดเป็นร้อยละ 22.70 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม คิดเป็นร้อยละ 7.36 ค่าโทรศัพท์ คิดเป็นร้อยละ 7.36 ค่าไปรษณีย์ คิดเป็นร้อยละ 6.75

ตารางที่ 8 จำนวนประเภทในหมวดค่าใช้สอย อื่นๆ จำแนกตามวิธีและงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	หมวดค่าใช้สอย อื่นๆ	จำนวน	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		งบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง	
			เฉพาะเจาะจง	e-bidding	เฉพาะเจาะจง	e-bidding
1	701 วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	3	3		902.00	
2	703 วัสดุสำนักงาน	28	28		-	
3	706 วัสดุงานบ้านงานครัว	51	51		28,535.00	
4	707 วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	7	7		91,577.52	
5	708 วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	11	11		22,190.00	
6	709 วัสดุก่อสร้าง	6	6		47,446.36	
7	710 วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	2	2		16,192.00	
8	711 วัสดุอื่น (การเกษตร+ น้ำยาล้างเครื่องมือแพทย์)	1	1		<b>1,470.00</b>	
9	714 ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง	2	2		100.00	
10	724 ค่าจ้างเหมาบริการอื่นสนับสนุน (เช่าเครื่องถ่ายเอกสาร/จ้างเหมาอื่น)	12	12		550.00	
11	729 ค่าเบี้ยประกันภัย	4	4		350.00	
12	732 วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	2	2		-	
<b>รวม</b>		<b>129</b>	<b>129</b>		<b>661,958.80</b>	



แผนภูมิแสดงร้อยละงบประมาณการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามประเภทในหมวดค่าใช้สอย อื่นๆ พบว่ามากที่สุดคือ ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์ยานพาหนะและขนส่ง คิดเป็นร้อยละ 39.53 รองลงมาคือ ประเภทวัสดุงานบ้านงานครัว คิดเป็นร้อยละ 21.71 ประเภทค่าเบี้ยประกันภัย คิดเป็นร้อยละ 9.30

## 2. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2568

การจัดซื้อจัดจ้างส่วนมากใช้งบประมาณไม่เกินแผนงบประมาณที่กำหนดไว้ และในส่วนที่มีการจัดซื้อจัดจ้างมากกว่าแผนจัดซื้อจัดจ้างมากที่สุดคือหมวดของสาธารณูปโภค รองลงมาคือ หมวดยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยาหมวดครุภัณฑ์ จากการวิเคราะห์พบว่า โรงพยาบาลมีแพทย์เฉพาะทางที่เรียนจบกลับมาทำงาน 5 ตำแหน่ง มีแพทย์สาขาอายุรแพทย์ 2 ตำแหน่ง แพทย์สาขาออร์โทพีดิกส์ 2 ตำแหน่ง และสาขาเวชศาสตร์ครอบครัว 1 ตำแหน่ง จึงมีความจำเป็นต้องจัดซื้อครุภัณฑ์ทางการแพทย์เพิ่ม รวมทั้ง ยา วัสดุการแพทย์ทั่วไป วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ เพื่อให้แพทย์ได้ใช้เป็นเครื่องมือในการวินิจฉัยและให้การรักษาที่ถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้มารับบริการได้รับบริการที่มาตรฐาน

นอกจากนี้ โรงพยาบาลได้รับจัดสรรงบประมาณก่อสร้างอาคารผู้ป่วยนอก-อุบัติเหตุ 3 ชั้นหลังใหม่ ในงบจัดสรรไม่มีรายการ ครุภัณฑ์ทางการแพทย์ ทางโรงพยาบาลก็มีแนวทางนำครุภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีอยู่มาใช้และจัดซื้อเพิ่มในรายการที่มีความจำเป็นต้องมี ทำให้ต้องใช้งบประมาณเกินแผนที่กำหนดไว้

## 2.1 การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เจ้าหน้าที่ ที่เสนอรายการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อพิจารณาอนุมัติ นั้นเสนอมาเป็นรายการจำนวนมากไม่เรียงความสำคัญหรือความจำเป็นก่อนหลัง ทำให้คณะกรรมการมีความเสี่ยงในการพิจารณาไม่ตรงกับความต้องการ ในงบประมาณที่มีจำกัด

คณะกรรมการที่กำหนดคุณลักษณะของครุภัณฑ์ ยังขาดความรู้ ทำให้มีความเสี่ยงที่ได้ครุภัณฑ์ที่ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

เจ้าหน้าที่ ที่เกี่ยวข้องขาดความเข้าใจในระเบียบใหม่ของหน่วยจัดซื้อ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ เช่น ยา เวชภัณฑ์มีใช้ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ เป็นต้น กระบวนการดำเนินงานตามระเบียบหลายขั้นตอน เกิดความล่าช้าในการดำเนินการและจัดทำเอกสารตาม โปรแกรมซ้ำซ้อน อินเทอร์เน็ตช้า

## 2.2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

โรงพยาบาลแก้งคร้อ สรุปลปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ดังนี้

1. คณะกรรมการในการจัดหาพัสดุ ขาดการฟื้นฟูความรู้ด้านระเบียบต่างๆ วิธีการดำเนินงานและแนวทางการปฏิบัติที่ถูกต้อง
2. ขั้นตอนการดำเนินการตามระเบียบฯ มีหลายขั้นตอนเกิดความยุ่งยากในการปฏิบัติ
3. เจ้าหน้าที่พัสดุที่เกี่ยวข้องมีการสับเปลี่ยนโยกย้ายบ่อย

## 2.3 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

โรงพยาบาลแก้งคร้อ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ และการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ ทำให้มีวงเงินคงเหลือ แสดงถึงการประหยัดงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

ตารางที่ 9 การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ ในการจัดซื้อจัดจ้าง

ลำดับ	ประเภทงบ	จัดสรร	วงเงินที่จัดซื้อ	วงเงินคงเหลือ
1	งบค่าเสื่อมระดับหน่วยบริการ	2,155,203.84	2,035,203.84	120,000.00
2	งบค่าเสื่อมระดับจังหวัด	730,000	625,000	105,000
3	งบค่าเสื่อมระดับเขต	1,950,000	1,950,000	0
	<b>รวม</b>	<b>4,835,203.84</b>	<b>4,610,203.84</b>	<b>225,000.00</b>

## 2.4 แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2569

โรงพยาบาลแก้งคร้อ มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ ของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

1. เตรียมข้อมูลรายละเอียดงบประมาณที่ได้รับเพื่อดำเนินการจัดหาตามขั้นตอน
2. จัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง

3. ดำเนินการจัดซื้อ/จัดจ้างตามขั้นตอนและระเบียบฯ หนังสือสั่งการที่กำหนด
4. จัดทำผังและชี้แจงรายละเอียด
  - กำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน
  - กำหนดระยะเวลาการดำเนินการ
  - กำหนดวันที่ดำเนินการ
  - กำหนดผู้รับผิดชอบ ผู้ติดตามการดำเนินการ
5. ศึกษาทำความเข้าใจในหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติในการดำเนินการทุกขั้นตอน
7. กำหนดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
8. นำบทเรียนจากการจัดซื้อ/จัดจ้างครั้งก่อนๆ มาใช้ประกอบการในการแก้ปัญหา
9. นำปัญหาและอุปสรรคที่พบมาปรับปรุงและหาแนวทางแก้ไขกำหนดเป็นแนวปฏิบัติในคราวต่อไป

#### สรุป

โรงพยาบาลแก้งคร้อ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุ ในปีงบประมาณ 2568 เป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 กฎกระทรวงที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม